# HISTORIA DE ÉXITO

## Zapatos para un camino de superación

**El proyecto SolucionES de USAID vincula a empresarios capacitados con capital semilla para poner en marcha nuevos negocios en San Martín, El Salvador.**

*Photo: Loyda Salazar, FUNDE 2014*

***"Integrarse al mercado es difícil, pero con la diversificación de productos, la variedad y la creatividad uno se hace un espacio.***

—Adela Acosta, Zapatería Los Dos Pasos.

Dora Alicia Pérez estaba destinada a cultivar la tierra, como ha sido la tradición en su familia. Sembrar y cuidar el huerto casero, amansar bueyes y echar las tortillas era parte de la humilde formación que su padre le dio y de la cual esta mujer de 46 años está orgullosa.

Sin embargo, Dora siempre destacó por su espíritu emprendedor y su astucia. Cuando cumplió 18 años, salió de Zapotitán, en Ciudad Arce, departamento de La Libertad, y se matriculó en un curso de corte y confección. En aquel tiempo esa hazaña costaba ¢500 que su familia no tenía.

"Lo de las costuras no se me dio bien, así que seguí ayudando en mi casa mientras aprendía otros oficios", cuenta.

Dora es una mujer de piel morena, cabello largo, ojos expresivos y gestos alegres. Cuando narra su historia, cada frase va acompañada de una sonrisa y por momentos sus ojos se pierden en el vacío mientras busca en su memoria algo más para compartir.

Las vueltas de la vida la llevaron a formar parte de una cooperativa de mujeres ubicada en Zacatecoluca. Ahí aprendió sobre administración de recursos, manejo de personal y economía de negocios.

En su búsqueda por mejores oportunidades, se sumó a un proyecto de capacitaciones dirigido al rubro de la construcción: "Aprendí a adoquinar calles y trabajé de eso hasta que empecé la formación en los talleres de fabricación de calzado artesanal. Allí me enseñaron a hacer zapatos abiertos, especialmente sandalias para mujer".

Ahora Dora y seis personas más, todos residentes en zonas consideradas como de alto riesgo de violencia de Ciudad Arce, acaban de finalizar 40 horas de capacitación y refuerzo de conocimientos en el oficio de zapatería, como parte de las acciones que desarrolla Funde en el marco del proyecto SolucionES. El proyecto SolucionES está formado por tres componentes, siendo uno de ellos fortalecer la prevención del crimen y la violencia a escala municipal a través de programas educativos, deportivos, artísticos y de formación laboral, entre otros.

# HISTORIA DE ÉXITO

## Zapatos para un camino de superación

La novedad para los participantes en este taller ha sido la fabricación de zapato cerrado, tanto para hombre como para mujer. Una diversidad de estilos hechos con diferentes materiales es el resultado del esfuerzo.

“Integrarse al mercado es difícil, pero con la diversificación de productos, la variedad y la creatividad uno se hace un espacio. Los ingresos económicos aún no son muchos, pero con la experiencia uno va mejorando la calidad y consiguiendo nuevos clientes”, afirma.

Todo lo que aprendió en el camino le ha servido a Dora para aplicarlo en su propio negocio: retomó sus conocimientos de corte y confección para la elaboración de zapatos y, por otro lado, ha utilizado lo que aprendió en la cooperativa para administrar la zapatería “Los Dos Pasos”, la cual fundó junto a otro compañero que ha seguido el mismo camino de aprendizaje a través de capacitaciones.

Actualmente, producen tres pares de zapatos diarios y los comercializan a $6 cada par. Por lo que sus ingresos mensuales son de aproximadamente $360.00 y sus principales clientes son habitantes de sus comunidades de residencia, familiares y comercios de la zona.

“Lo que necesitamos ahora es meternos a la tecnología, buscar nuevos modelos de zapatos para replicarlos. Es una herramienta que nos ayudará a mejorar lo que hacemos”, dice Dora.

Uno de los planes a futuro es asociarse la zapatería “Eben Ezer”, fundada por otro grupo de emprendedores que finalizaron las capacitaciones. El objetivo es articular los recursos, el conocimiento y los contactos para expandirse.

Por el momento, Dora ha involucrado a algunos miembros de su familia en el negocio de los zapatos, enseñándoles a confeccionarlos y comercializarlos. Ella afirma que “la creatividad de los jóvenes es invaluable en todo”.